



Mestrado Profissional em Administração Pública

(Pesquisa de Egressos - Edições 2023 e 2024)

1. Introdução e Objetivos do Profiap

O Profiap, iniciado em 2014 e recomendado pela Capes, visa aprofundar conhecimentos em "Administração Pública", com linhas de pesquisa em "Políticas públicas" e "Administração pública e organizações". As pesquisas com egressos são um desdobramento da política de acompanhamento do programa, buscando:

- Monitorar a atuação dos egressos em diversos setores (administração pública, mercado, sociedade civil, educação superior e pesquisa).
- Analisar a associação entre a formação do Profiap e a evolução profissional/acadêmica.
- Monitorar a produção bibliográfica e técnica dos egressos.
- Gerar subsídios para o aperfeiçoamento da formação e das práticas administrativas do Profiap.

Os relatórios de 2023 e 2024 priorizam os dois primeiros objetivos, com resultados a serem discutidos com o Comitê Gestor Nacional e Coordenadores Locais para planejamento e aprimoramento do curso.

2. Metodologia da Pesquisa

Ambas as edições utilizaram um formulário eletrônico com 37 questões, divididas em grupos como perfil demográfico, status econômico-profissional (pré e pós-mestrado), percepção de mudança, produção bibliográfica/técnica e avaliação do Profiap.

- **Edição 2023:** 864 egressos contatados (defesas entre 01/01/2016 e 31/12/2023), resultando em 206 respostas válidas (23,8% de taxa de retorno).
- **Edição 2024:** 294 egressos contatados (defesas entre 01/01/2023 e 31/12/2024), resultando em 120 respostas válidas (40,8% de taxa de retorno).

A análise dos dados incluiu estatística descritiva para questões quantitativas e reprodução integral ou síntese para relatos qualitativos, sempre preservando a identidade dos participantes.

3. Principais Resultados e Temas Centralizados

3.1. Perfil dos Egressos e Setores de Atuação

- **Formação na Graduação:** Em 2023, 34,5% dos egressos eram de "Administração" e 7,3% de "Administração Pública", totalizando 41,8%. Em 2024, "Administração" representou 26,7% e "Administração Pública" 8,3%, somando 35,0%. Direito também se destaca em 2024 com 19,2%.

- **Setor de Atuação:** A esmagadora maioria dos egressos já estava e permanece na **administração pública**.
- **2023:** "A expressiva maioria dos egressos (88,8%) vinculava-se (e segue associada) à administração pública, fato coerente com a natureza e a proposta pedagógica do Profiap."
- **2024:** "A expressiva maioria dos egressos (89,2%) vinculava-se (e segue associada) à administração pública, fato coerente com a natureza e a proposta pedagógica do Profiap." Em 2024, a atuação na administração pública diminuiu ligeiramente para 86,7%, enquanto a "sociedade civil" aumentou de 0% para 3,3%.
- **Mobilidade Profissional:** Ambos os relatórios mostram exemplos de mobilidade, incluindo a entrada de indivíduos sem inserção profissional prévia em setores como "educação superior" (2023) e "sociedade civil" e "administração pública" (2024).

3.2. Ascensão Profissional e Enriquecimento de Funções

- **Nível Organizacional:** Houve uma clara mobilidade profissional ascendente.
- **2023:** As categorias de "Direção", "Gerência sênior" e "Gerência júnior" tiveram ampliação de frequência, enquanto o nível "Operacional" diminuiu de 70,9% para 58,7%.
- **2024:** Observou-se ampliação nas categorias "Gerência sênior" (de 4,2% para 6,7%) e "Gerência júnior" (de 10,0% para 18,3%), com "Operacional" diminuindo de 69,2% para 59,2%. O nível "Direção" manteve-se estável (11,7%).
- **Enriquecimento de Atividade Laboral:** Os egressos percebem um aumento no impacto de suas funções.
- **2023:** "Para 46,1% dos respondentes as atividades desempenhadas em 2023, após a conclusão do mestrado, geram maior impacto social e/ou econômico e/ou cultural que as realizadas antes do ingresso no curso." Para 89,5% desses, a formação do Profiap foi "muito importante".
- **2024:** "Para 45,0% dos respondentes as atividades desempenhadas em 2024, após a conclusão do mestrado, geram maior impacto social e/ou econômico e/ou cultural que as realizadas antes do ingresso no curso." Para 96,3% desses, a formação foi "muito importante".
- **Relatos Qualitativos:** Os depoimentos reforçam a contribuição do Profiap para o desenvolvimento de competências, autoconfiança, visão crítica e reconhecimento por terceiros. Exemplos incluem "visão holística", "aprofundou meu entendimento sobre políticas públicas e gestão administrativa", "maior autoconfiança em me posicionar", "reconhecimento dos pares e superiores" (2023), "aprimorar minha capacidade de análise, formulação e avaliação de políticas públicas", "visão ampliada do universo da Administração Pública" (2024). Muitos mencionam a assunção de cargos de liderança e a melhoria na tomada de decisões estratégicas.

3.3. Impacto na Remuneração

- **Aumento Objetivo:** Ambos os relatórios demonstram um aumento significativo na remuneração dos egressos após o mestrado.

- **2023:** A média salarial passou de R\$ 7.088,29 (pré-ingresso) para R\$ 10.197,30 (em 2023). O percentual de respondentes que atingiam ou ultrapassavam 5 a 10 salários mínimos aumentou de 50,0% para 65,0%.
- **2024:** A média salarial passou de R\$ 7.953,93 (pré-ingresso) para R\$ 11.032,01 (em 2024). O percentual de respondentes que atingiam ou ultrapassavam 5 a 10 salários mínimos aumentou de 51,7% para 68,3%.
- **Percepção Subjetiva:** A maioria dos egressos percebeu um aumento em sua remuneração.
- **2023:** "na percepção de 86,9% dos egressos consultados, a remuneração aumentou em 2023, após conclusão do mestrado."
- **2024:** "na percepção de 82,5% dos egressos consultados, a remuneração aumentou em 2024, após conclusão do mestrado."

3.4. Produção Bibliográfica e Técnica

- **2023:** 88 egressos (42,7%) apresentaram produções bibliográficas (54 artigos, 55 textos em anais, 13 capítulos de livros, 5 livros). 69 respondentes (33,5%) declararam que os produtos técnicos de suas dissertações foram implementados, criando ou aprimorando processos organizacionais. Duas distinções de relevância nacional foram recebidas.
- **2024:** 27 egressos (22,5%) apresentaram produções bibliográficas (23 artigos, 22 textos em anais, 4 capítulos de livros), apesar das defesas serem mais recentes. 21 respondentes (17,5%) declararam a implementação de produtos técnicos. Uma premiação de relevo foi recebida pela Câmara Municipal de Campo Grande (MS).

3.5. Sugestões para Formação Complementar

- A demanda por um **Doutorado Profissional** é consistente e significativa em ambos os anos:
- **2023:** "A referência ao doutorado profissional foi hegemônica, uma vez que 79,6% dos respondentes citaram essa modalidade de curso."
- **2024:** "A referência ao doutorado profissional foi hegemônica, uma vez que 70,8% dos respondentes citaram essa modalidade de curso."
- **Temas Prioritários:** **2023:** "Administração pública", "políticas públicas" e "inovação".
- **2024:** "Administração pública", "políticas públicas" e "gestão de pessoas".

4. Considerações Finais

As pesquisas de 2023 e 2024 com egressos do Profiap fornecem evidências robustas do impacto positivo do programa em suas trajetórias profissionais. Os principais pontos a serem destacados são:

- **Forte Atuação na Administração Pública:** O Profiap cumpre seu propósito ao capacitar profissionais que majoritariamente permanecem e evoluem no setor público.
- **Ascensão Hierárquica e Enriquecimento de Funções:** Há uma clara tendência de mobilidade ascendente para cargos de gerência e direção, com os egressos percebendo suas funções como mais "robustas", gerando maior impacto social,

econômico e cultural. A formação do Profiap é reconhecida como um fator causal para essa evolução.

- **Aumento de Remuneração:** O mestrado está associado a um aumento significativo da renda, tanto em termos objetivos (média salarial) quanto subjetivos (percepção dos egressos).
- **Produção Acadêmica e Aplicação Prática:** Os egressos contribuem com produções bibliográficas e, notavelmente, implementam os produtos técnicos de suas dissertações, demonstrando o caráter prático e aplicável da formação.
- **Demanda por Doutorado Profissional:** A alta porcentagem de egressos que sugerem a criação de um doutorado profissional indica a aspiração por continuidade e aprofundamento da formação, com temas como administração pública, políticas públicas e gestão de pessoas sendo prioritários.

Em suma, o Profiap demonstra ser um programa de pós-graduação eficaz na capacitação de profissionais para a administração pública, impulsionando suas carreiras, aumentando sua remuneração e qualificando sua atuação para um impacto social mais significativo. A sugestão predominante de um doutorado profissional aponta para uma demanda por aprofundamento e continuidade dessa formação de excelência.