

APÊNDICE A – RELATÓRIO TÉCNICO

Universidade Federal da Grande Dourados – UFGD
Programa de Mestrado Profissional em Administração
Pública em Rede Nacional

AGENDA AMBIENTAL NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA (A3P):
identificação das práticas sustentáveis e proposta de
adesão para a UEMS

Leonilda Mascarenhas

Instituição: UEMS

Local: Mato Grosso do Sul

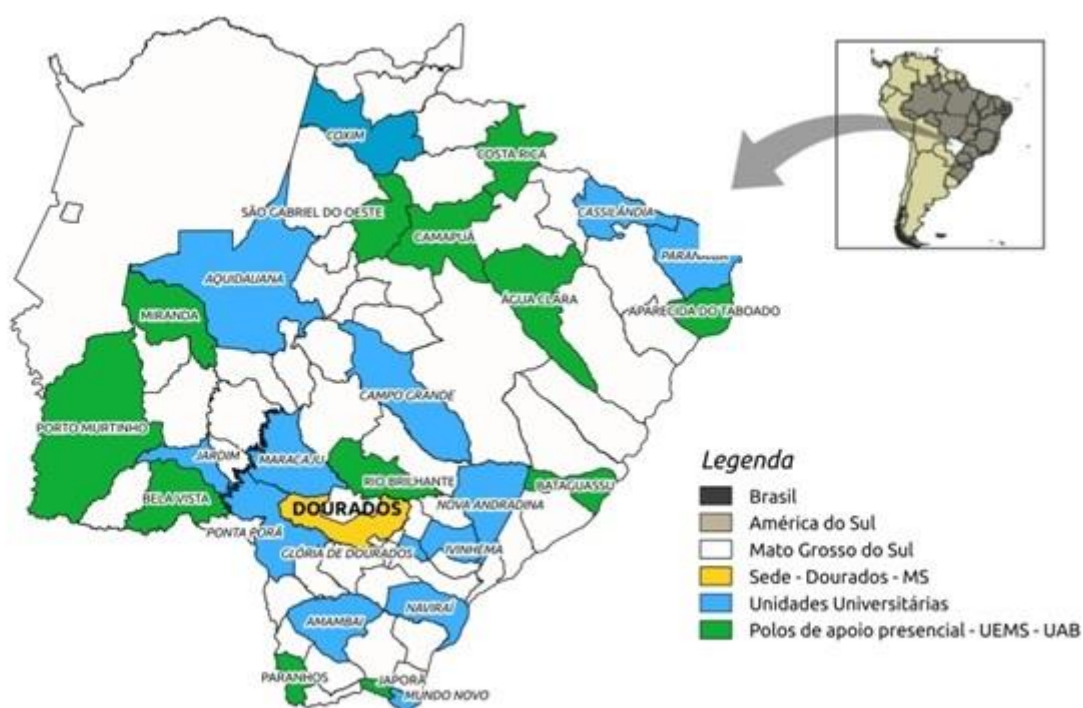
Resumo

Este relatório apresenta os resultados da proposta de intervenção elaborada com vistas à implementação de políticas sustentáveis na Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul – UEMS visando a adesão da IES à A3P.

O instrumento escolhido como modelo para a proposta é a Agenda Ambiental na Administração Pública (A3P), a ser utilizado por analogia, tendo em vista sua recomendação para aplicação em Universidades Federais e a ausência de instrução semelhante na esfera estadual (MMA, 2017, 2020).

A característica intrínseca da A3P é servir como política socioambiental para os órgãos e instituições públicas, norteando os princípios da Administração Pública em conjunto com a inserção de práticas que contribuam para a eficiência e eficácia dos processos administrativos em consonância com a utilização adequada de recursos naturais, humanos e econômicos (MMA, 2017, 2020).

Localização e público-alvo da iniciativa:

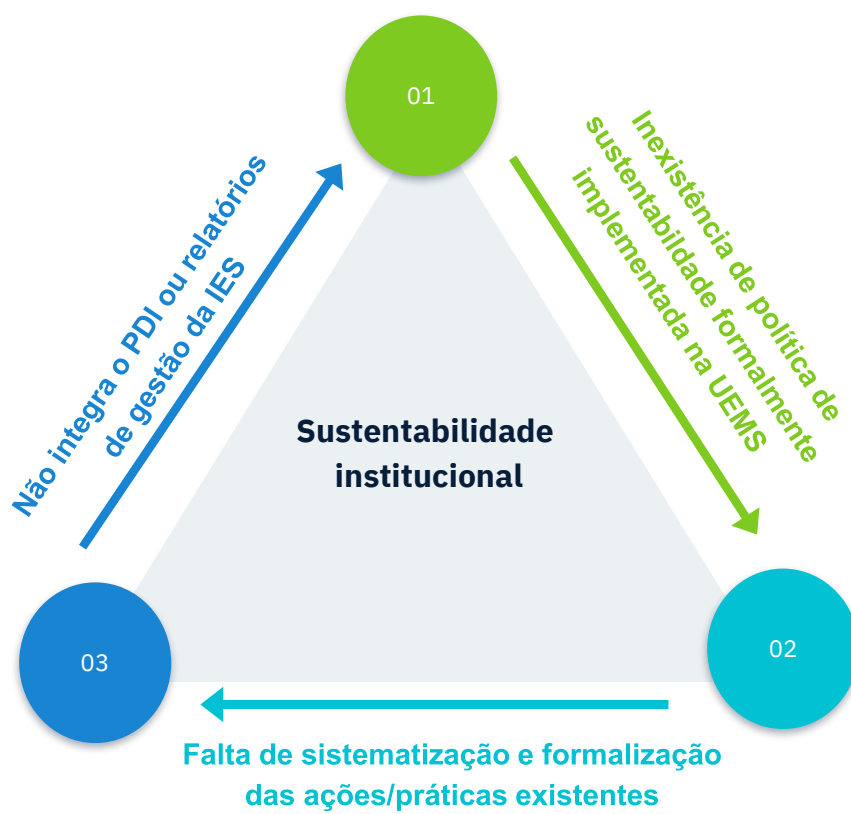


15 Unidades Universitárias

13 Pólos de EaD

27 Municípios

Situação-problema:



Objetivos:

Geral: Identificar as ações sustentáveis existentes na UEMS, com base nos critérios estabelecidos na A3P, e propor um plano de adesão.

Específicos:

1. Identificar as ações vinculadas a sustentabilidade contempladas no Relatório Analítico da UEMS;
2. Descrever as práticas sustentáveis da UEMS em relação aos objetivos e eixos temáticos da A3P, através da percepção dos servidores e gestores da IES;
3. Sugerir um Plano de Ação para implantação da A3P na UEMS.

Referencial teórico:



Sustentabilidade; Sustentabilidade em Instituições de Ensino Superior; (BOGDEZEVICIUS, 2017; BRASIL, 2022)



A3P

Agenda Ambiental na Administração Pública (MMA, 2017)



Sistema de Gestão Ambiental (ABNT, 2015)

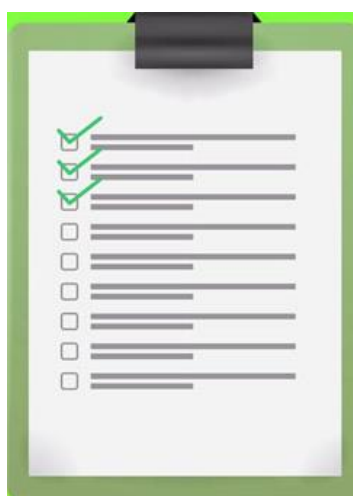
PLS

Plano de Logística Sustentável (BRASIL, 2012b)

Coleta e análise dos dados:



- Relatório Analítico PDI (UEMS, 2021)
- Análise de conteúdo



- Aplicação de 2 Questionários
- Análise estatística descritiva (Frequência absoluta e relativa, mediana, moda), (AQUINO, 2021; PEIXOTO, 2019; PEIXOTO et al, 2019 ; Kruger et al. (2011); (AQUINO, 2021; FREITAS, BORGERT e PFITSCHER, 2011; KRUGER et al., 2011; LUIZ et al. 2013, ARRUDA e RODRIGUES, 2018; LANZARIN et al.2018)

Resultados: Relatório Analítico do PDI DA UEMS, 2014-2020

- inexistência de tópico específico sobre sustentabilidade institucional;
- voltados para o cumprimento de normas legais vigentes tais como as relacionadas a compras, contratos e licitações de obras públicas;
- ponto positivo: criação do Setor de Meio Ambiente na UEMS, 2020.

Resultados: Questionários

1. Técnicos administrativos:

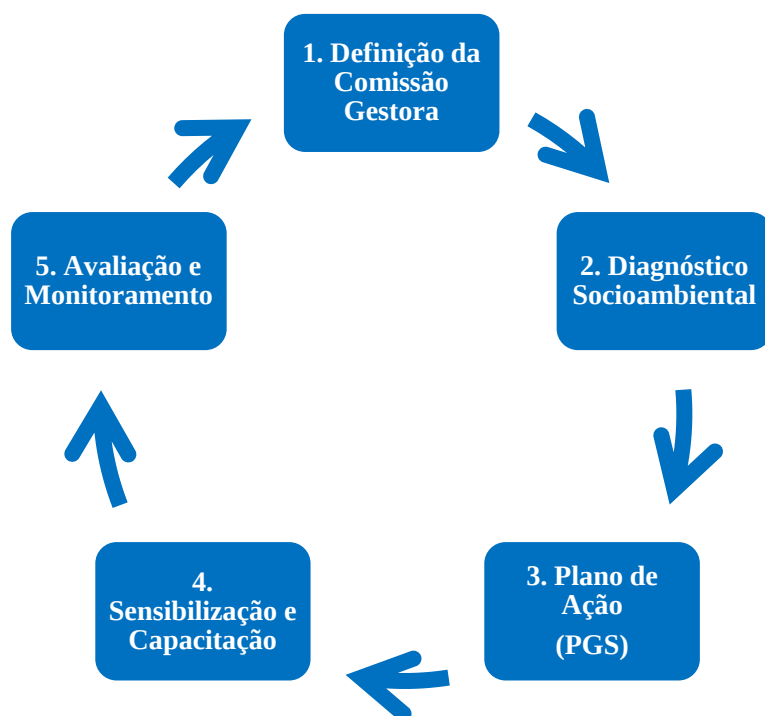
- existência de práticas e ações sustentáveis que refletem os saberes internalizados nos sujeitos participantes da pesquisa através de condutas pontuais nos diversos setores administrativos da UEMS;

2. Gerentes de Unidades Universitárias (UUs):

- interesse em participar da pesquisa (apenas 5 participantes);
- quantidade insuficiente de respostas;
- necessidade de implantação de Comissões setoriais para atender as UUs;
- implantação de política de sustentabilidade na UEMS.

Recomendação de intervenção

1. Processo de implantação da A3P



Fonte: elaboração própria, adaptada das informações da A3P (MMA, 2020).

2. Cronograma de implantação do Plano de Ação

ETAPAS	AÇÕES	Início	Término
1. Comissão Gestora da A3P	1.1. Definir os membros da Comissão Gestora Geral e Comissões Setoriais das Unidades Universitárias	Jul 2022	Jul 2022
	1.2. Institucionalizar a Comissão Gestora (instrumento legal);	Jul 2022	Jul 2022
	1.3. Definir plano de trabalho contendo cronograma de reuniões e as atividades da Comissão Gestora.	Jul 2022	Jul 2022
2. Diagnóstico Socioambiental	2.1. Fazer levantamento do consumo de recursos naturais;	Jul 2022	Dez 2022
	2.2. Fazer levantamento dos principais bens adquiridos e serviços contratados pela instituição;	Jul 2022	Dez 2022
	2.3. Fazer levantamento de obras realizadas;	Jul 2022	Dez 2022
	2.4. Fazer levantamento sobre as práticas de desfazimento adotadas pela instituição;	Jul 2022	Dez 2022
	2.5. Fazer levantamento de práticas ambientais já adotadas, principalmente, com relação ao descarte de resíduos;	Jul 2022	Dez 2022
	2.6. Fazer levantamento de necessidades de capacitação.	Jul 2022	Dez 2022
3. Plano de Gestão Socioambiental	3.1. Definir os objetivos do plano;	Jul 2022	Dez 2022
	3.2. Definir projetos, atividades e ações para a implementação da Agenda;	Jul 2022	Dez 2022
	3.3. Definir as metas a serem alcançadas por projeto e/ou atividades e ações a partir da linha de base do diagnóstico;	Jul 2022	Dez 2022
	3.4. Definir responsabilidades institucionais do órgão e dos servidores;	Jul 2022	Dez 2022
	3.5. Definir os indicadores e as medidas de monitoramento;	Jul 2022	Dez 2022
	3.6. Identificar os recursos disponíveis para a implantação das ações.	Jul 2022	Dez 2022

ETAPAS	AÇÕES	Início	Término
4. Sensibilização e Capacitação	4.1. Participar do Módulo Básico de Capacitação do MMA;	Jul 2022	Jun 2023
	4.2. Identificar as demandas de capacitação dos servidores;	Jul 2022	Dez 2022
	4.3. Elaborar um plano de capacitação interna por meio de palestras, reuniões, cursos, oficinas, etc;	Jul 2022	Dez 2022
	4.4. Elaborar um plano de sensibilização dos servidores por meio de campanhas com divulgação em banners, cartazes, etiquetas, intranet, projeção de vídeo, informativos, etc;	Jul 2022	Dez 2022
	4.5. Desenvolver cartilhas educativas sobre sustentabilidade para capacitação e sensibilização dos servidores;	Jul 2022	Jun 2023
	4.6. Celebrar as datas comemorativas relacionadas à sustentabilidade para promover a sensibilização dos servidores;	Jul 2022	Jun 2023
	4.7. Incluir no contrato da empresa prestadora de serviços gerais, cláusula de capacitação em educação e gestão ambiental, para todos os funcionários terceirizados.	Jul 2022	Jun 2023
5. Avaliação e o Monitoramento	5.1. Adotar um sistema de indicadores ambientais baseado nos indicadores da A3P;	Jul 2022	Jul 2027
	5.2. Realizar avaliações periódicas do plano (mínimo trimestral);	Jul 2022	Jul 2027
	5.3. Identificar possíveis falhas e pontos de melhoria;	Jul 2022	Jul 2027
	5.4. Reprogramar as ações se necessário;	Jul 2022	Jul 2027
	5.5. Preencher o relatório de monitoramento da A3P - Ressoa	Jul 2022	Jul 2027

3. Plano de Ação /Plano de Gestão Socioambiental (PGS)

1. Uso Racional dos Recursos Naturais e Bens Públicos				
Objetivo	Promover o uso racional dos recursos naturais, racionalizar o uso do transporte, reduzir os desperdícios de materiais e os impactos ambientais negativos decorrentes.			
Metas	Incentivar a redução do consumo e desperdício de materiais em geral, papeis, energia e água.			
Plano de Ação				
Tema	Iniciativas	Responsável	Início	Conclusão
Materiais em geral e Papel	Elaborar o perfil de consumo de materiais da instituição, em especial, do papel	Comissões Gestora e Setoriais; Setor de Meio Ambiente	Jul 2022	Dez 2022
	Verificar, <i>in loco</i> , a situação de utilização de materiais em geral	Comissões Gestora e Setoriais; Setor de Meio Ambiente	Jul 2022	Dez 2022
	Reduzir o fornecimento de materiais de expediente	PROAP	Jan 2023	Jul 2027
	Configurar todas as impressoras frente-verso	PROAP	Jan 2023	Jul 2027
	Promover a reutilização do papel A4 antes do envio para a reciclagem	Todos os setores	Jan 2023	Jul 2027
	Realizar estudo de viabilidade de implantação do sistema de gestão documental digital	Comissão Gestora; PROAP	Jul 2023	Jun 2024
	Realizar campanhas para o consumo consciente	Comissão Gestora e Comissões Setoriais; Setor de Meio Ambiente	Jan 2023	Jul 2027
	Confeccionar blocos de anotação com papeis reutilizados	Todos os setores	Jan 2023	Jul 2027
	Promover campanhas para racionalização do uso dos copos plásticos	Comissão Gestora e Comissões Setoriais; Setor de Meio Ambiente	Jan 2023	Jul 2027
	Reduzir a disponibilidade de copos plásticos para os servidores	Todos os setores	Jan 2023	Jul 2027
Energia	Realizar um acompanhamento do consumo de energia	Comissão Gestora; Comissões Setoriais; PROAP; Setor de Meio Ambiente	Jan 2023	Jul 2027
	Realizar a individualização dos medidores, se necessário	PROAP; DINFRA	Jan 2023	Jul 2027
	Promover campanhas de conscientização para redução do consumo de energia	Comissão Gestora e Setoriais; Setor de Meio Ambiente	Jan 2023	Jul 2027
	Propor a aquisição de equipamentos que reduzam o consumo de energia como: utilização de sistema de ar condicionado eficiente; utilização de	Comissão Gestora e Comissões Setoriais;	Jan 2023	Jul 2027

	sistema de iluminação eficiente; implantação de sensores de presença; instalação de novos elevadores com economia de energia elétrica; instalação de interruptores de energia elétrica independentes em todas as salas.	PROAP; DINFRA; DCOM; Setor de Meio Ambiente		
Água	Realizar um acompanhamento do consumo de energia	Comissão Gestora; Comissões Setoriais; PROAP; DINFRA; Setor de Meio Ambiente	Jan 2023	Jul 2027
	Realizar a individualização dos medidores, se necessário	PROAP; DINFRA	Jan 2023	Jul 2027
	Promover campanhas de conscientização para redução do consumo de água	Comissão Gestora; Comissões Setoriais	Jan 2023	Jul 2027
	Propor instalações hidro sanitárias mais econômicas como: torneiras com temporizadores; instalação de caixa acoplada; regulagem dos registros da água; troca das bacias sanitárias por miquitórios com sensores;	Comissão Gestora; Comissões Setoriais; PROAP; DCOM; Setor de Meio Ambiente	Jan 2023	Jul 2027
	Implementar sistema de captação, armazenamento e utilização de água proveniente das chuvas;	PROAP; DINFRA;	Jan 2023	Jul 2027
	Racionalizar o uso da água para limpeza de área comum (garagem, escadas, etc.)	DINFRA; Setor de Meio Ambiente	Jan 2023	Jul 2027
	Racionalizar o uso da água na lavagem de automóveis	DINFRA; Setor de Meio Ambiente	Jan 2023	Jul 2027

2. Gerenciamento de Resíduos Sólidos				
Objetivo	Realizar o gerenciamento correto e eficiente dos resíduos sólidos e implementar o Decreto nº 5.940/2006.			
Metas	Implantar a coleta seletiva e destinação adequada de resíduos em todas as Unidades Universitárias			
Plano de Ação				
Tema	Iniciativas	Responsável	Início	Conclusão
Resíduos	Estudo qualiquantitativo dos resíduos – permite avaliar a situação e serve de base para definir quantidades de coletores, tipos e locais de colocação. Descobrir o destino atual dos resíduos e definir que instituição irá recebê-los: Formalização da doação.	Comissões Gestora e Setoriais; Setor de Meio Ambiente	Jul 2022	Jul 2027
Adequação ao Decreto N° 5.940 de 25.10.2006	Implementar a coleta seletiva solidária em todas as UUs;	Comissões Gestora e Setoriais; PROAP; DINFRA; Setor de Meio Ambiente	Jan 2023	Jul 2027
	Adquirir os coletores para a Coleta Seletiva e instalar nas divisões, nos corredores e centrais;	PROAP; DINFRA; DCOM	Jan 2023	Jul 2027
	Instalar coletores nas copas com separação para lixo orgânico e lixo seco.	DINFRA	Jan 2023	Jul 2027
Destinação Adequada de resíduos perigosos	Levantar os tipos e quantidades de resíduos perigosos que devem ser destinados	Comissões Gestora e Setoriais; Setor de Meio Ambiente	Jul 2022	Jul 2027
	Realizar um estudo sobre a viabilidade de um “ecoponto” para coleta de pilhas e baterias e também de óleo de cozinha;	Comissões Gestora e Setoriais; Setor de Meio Ambiente	Jul 2022	Jul 2027
	Celebrar acordo de com cooperativas e/ou empresas que promovam a coleta e destinação ambientalmente adequada dos resíduos perigosos.	PROAP; DCOM; Setor de Meio Ambiente	Jan 2023	Jul 2027
Resíduos Orgânicos	Levantar a quantidade de resíduos orgânicos de restaurantes e lanchonetes e realizar destinação adequada	Comissões Gestora e Setoriais; Setor de Meio Ambiente	Jul 2022	Jul 2027
Resíduos de Serviço de Saúde	Realizar a destinação de acordo com as normas da ANVISA	Comissões Gestora e Setoriais; Setor de Meio Ambiente	Jan 2023	Jul 2027
Resíduos de Obras	Resíduos de obras: avaliar quantidades, qualidades ou tipos e destinos – inserção de exigências de Plano de Gerenciamento de Resíduos da Construção Civil (PGRCC) no edital.	DINFRA; Setor de Meio Ambiente	Jul 2022	Jul 2027

3. Qualidade de Vida no Ambiente de Trabalho				
Objetivo	Promover a qualidade de vida dos servidores, evitando doenças ocupacionais e melhorando o ambiente de trabalho.			
Metas	Contribuir para a melhoria da qualidade de vida da comunidade universitária da UEMS			
Plano de Ação				
Tema	Iniciativas	Responsável	Início	Conclusão
Contribuir para a melhoria da qualidade de vida	Propor mudanças na estrutura física do órgão para garantir uma melhor acessibilidade e criar áreas comuns;	Comissões Gestora e Setoriais; Setor de Meio Ambiente	Jan 2023	Jul 2027
	Promover o controle da poluição sonora;	Setor de Meio Ambiente	Jan 2023	Jul 2027
	Promover campanhas sobre o uso de fumo e álcool;	Comissões Gestora e Setoriais; Setor de Meio Ambiente	Jan 2023	Jul 2027
	Propor a construção de um bicicletário e um vestiário para incentivar o uso de bicicletas;	Comissões Gestora e Setoriais	Jan 2023	Jul 2027
	Distribuir kits ambientais com instruções sobre qualidade de vida;	Comissões Gestora e Setoriais; Setor de Meio Ambiente	Jan 2023	Jul 2027
	Controlar a qualidade do ar em termos de fungos, ácaros e bactérias;	Setor de Meio Ambiente	Jan 2023	Jul 2027
	Proporcionar a ginástica laboral e equipamentos ergonômétricos para os funcionários;	PRODHS	Jan 2023	Jul 2027
	Controlar a qualidade da água utilizada no sistema de refrigeração.	Setor de Meio Ambiente	Jan 2023	Jul 2027
4. Sensibilização e Capacitação dos Servidores				
Objetivo	Orientar e informar os servidores sobre as iniciativas de sustentabilidade que estão sendo implementadas e incentivar a adoção de boas práticas no ambiente de trabalho.			
Metas	Capacitar e informar os servidores sobre educação e gestão ambiental			
Plano de Ação				
Tema	Iniciativas	Responsável	Início	Conclusão
Sensibilização e Capacitação	Identificar as demandas de capacitação dos servidores;	Comissões Gestora e Setoriais; PRODHS; Setor de Meio Ambiente	Jul 2022	Dez 2022
	Elaborar um plano de capacitação interna por meio de palestras, reuniões, cursos, oficinas, etc;		Jul 2022	Jun 2023
	Elaborar um plano de sensibilização dos servidores por meio de campanhas com divulgação em banners, cartazes, etiquetas, intranet, projeção de vídeo, informativos, etc;		Jul 2022	Jun 2023
	Desenvolver cartilhas educativas sobre sustentabilidade para capacitação e sensibilização dos servidores;		Jul 2022	Jun 2023

	Celebrar as datas comemorativas relacionadas à sustentabilidade para promover a sensibilização dos servidores;	Comissões Gestora e Setoriais; PROEC	Jan 2023	Jul 2027
	Incluir no contrato da empresa prestadora de serviços gerais, cláusula de capacitação em educação e gestão ambiental, para todos os funcionários terceirizados.	PROAP; DCOM; Setor de Meio Ambiente	Jan 2023	Jul 2027
5. Licitações Sustentáveis				
Objetivo	Otimizar o processo de aquisição de material de consumo e contratação de serviços.			
Metas	Incluir critérios ambientais, sempre que possíveis, em todos os processos licitatórios			
Plano de Ação				
Tema	Iniciativas	Responsável	Início	Conclusão
Fomentar a adoção de critérios ambientais introduzindo o “diferencial ecológico” nas especificações de produtos e serviços a serem adquiridos	Propor que, sempre que possível, sejam feitas aquisições de bens, materiais, contratações de serviços e projetos ambientalmente saudáveis;	Comissões Gestora e Setoriais; PROAP; DCOM; Setor de Meio Ambiente	Jan 2023	Jul 2027
	Realizar um levantamento sobre produtos e serviços que proporcionem ganhos ambientais e economia de recursos;	Setor de Meio Ambiente	Jul 2022	Jul 2027
	Incluir itens ambientais nos futuros projetos de construção e reforma levando em conta a funcionalidade integrada à sustentabilidade ambiental.	PROAP; DCOM; DINFRA; Setor de Meio Ambiente	Jul 2022	Jul 2027
Informática	Uso de novas tecnologias na hora da escolha, gestão de embalagens, ferramentas verdes, procedimentos, econômicos de uso do PC etc.	PROAP; DCOM; DINF; Setor de Meio Ambiente	Jul 2022	Jul 2027
6. Construções Sustentáveis				
Objetivo	Promover economia e a adoção de um conjunto de técnicas com solução ambientalmente eficientes			
Metas	Incluir critérios ambientais nos projetos e utilização de materiais para a realização de obras.			
Plano de Ação				
Tema	Iniciativas	Responsável	Início	Conclusão
Canteiro de Obras	Planejar o canteiro de obras	PROAP; DCOM; DINFRA; Setor de Meio Ambiente;	Jan 2023	Jul 2027
	Aproveitar a água da chuva			
	Realizar a gestão dos resíduos gerados			
	Promover a reutilização e reciclagem dos resíduos gerados			
	Orientar o edifício visando à equalização dos ganhos térmicos			

Conforto Ambiental	Prover os ambientes de ventilação natural	Empresa responsável pela execução do projeto		
	Prover os ambientes de iluminação natural			
Eficiência Energética	Trocar luminárias por modelos mais eficientes			
	Proteger as fachadas da incidência direta do sol			
	Instalar controles de luminosidade			
	Pintar paredes, tetos e pisos de cores claras			
	Utilizar aquecimento solar			
	Priorizar o uso da madeira certificada e materiais regionais de fontes sustentáveis			
Meio Ambiente	Plantar árvores na área externa			
	Preservar área nativas			
	Utilizar adubo orgânico e produção de humus			
Técnicas construtivas	Implementar telhados verdes			
	Utilizar material com inovação tecnológica			

Fonte: adaptado de Plano de Gestão Socioambiental da A3P (PGS), (MMA, 2022). Legenda: (DCOM) Divisão de Compras; (DINF) Diretoria de Informática; (DINFRA) Diretoria de Infraestrutura; (PROAP) Pró-Reitoria de Administração e Planejamento; (PRODHS) Pró-Reitoria de Desenvolvimento Humano e Social; (PROEC) Pró-Reitoria de Extensão, Cultura e Assuntos Comunitários.

Referências

AQUINO, Francisco Diogenilson Almeida de. **AGENDA AMBIENTAL NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA**: possibilidades e desafios de implementação no campus de Limoeiro do Norte do IFCE. Universidade Federal de Campina Grande; Centro de Ciências Jurídicas e Sociais, 2021.

ARRUDA, Luciana de Moraes; RODRIGUES, Raimundo Nonato. Agenda ambiental na administração pública (A3P): uma análise da aderência das diretrizes da A3P em uma companhia hidroelétrica. **REFAS: Revista FATEC Zona Sul**, v. 5, n. 2, p. 10, nov. 2018.

BOGDEZEVICIUS, Carlos Rafael. **Marketing verde e legislação ambiental como mecanismos de indução ao consumo sustentável: uma análise da percepção dos fatores verdes por indivíduos de instituições de ensino superior – IES de Porto Seguro – Bahia**. 2017. Dissertação (Mestrado em Gestão Ambiental) – Universidad San Carlos, Assunção, Paraguai, 2017. Disponível em: <http://revistas.cesmac.edu.br/index.php/psicologia/article/view/760/636>. Acesso em: 20 nov. 2021.

BRASIL. **Instrução Normativa 10, de 12 de novembro de 2012**, 2012b. Disponível em: http://www.mma.gov.br/images/arquivo/80063/141112_IN10.pdf. Acesso em: 18 set. 2020.

BRASIL. Portaria nº 326, de 23 de julho de 2020. **Institui o Programa Agenda Ambiental na Administração Pública - Programa A3P e estabelece suas diretrizes**. Brasília, DF: 2020.

BRASIL. **Aderir ao Programa Agenda Ambiental na Administração Pública - A3P (A3P)**. Disponível em: <https://www.gov.br/pt-br/servicos/agenda-ambiental-na-administracao-publica-a3p>. Acesso em: 20 jan. 2022.

FREITAS, Claudio Luiz de; BORGERT, Altair; PFITSCHER, Elisete Dahmer. Agenda Ambiental na Administração Pública: uma análise da aderência de uma IFES as diretrizes propostas pela A3P. **XI Colóquio Internacional sobre Gestão Universitária na América do Sul**. Florianópolis, 2011.

KRUGER, Silvana Dalmutt; FREITAS, Claudio Luiz de; PFITSCHER, Elisete Dahmer; PETRI, Sergio Murilo. Gestão ambiental em instituição de ensino superior: uma análise da aderência de uma instituição de ensino superior comunitária aos objetivos da agenda ambiental na administração pública (A3P). **Revista Gestão Universitária na América Latina - GUAL**, v. 4, n. 3, p. 44–62, 5 jun. 2011.

LANZARIN, Jovani; CAMARGO, *Tiago Francisco de*; MAZZIONI, Sady; ZANIN, Antonio. Agenda ambiental da administração pública em instituições federais de ensino superior. **Brazilian Journal of Development**, v. 4, n. 3, p. 1020-1049, 2018.

LUIZ, Lilian Campagnin; RAU, Karlan; FREITAS, Claudio Luiz de; PFITSCHER, Elisete Dahmer. Agenda Ambiental na Administração Pública (A3P) e Práticas de Sustentabilidade: Estudo Aplicado em um Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia. **Administração Pública e Gestão Social**, p. 54–62, jun. 2013.

MMA. **A3P. Gestão socioambiental nas universidades públicas: A3P**. Secretaria de Articulação Institucional e Cidadania Ambiental, Departamento de Proteção e Consumo Sustentáveis, Programa Ambiental na Administração Pública. Brasília, DF: MMA, 2017.

Relatório Técnico apresentado ao Programa de Mestrado Profissional em Administração Pública em Rede Nacional – PROFIAP

Responsáveis:



Dr^a. Vera Luci Almeida
ORIENTADORA

Contato:
veraalmeida@ufgd.edu.br



Leonilda Mascarenhas
EGRESSA

Contato:
leonilda.m@gmail.com

Data de realização do relatório: a coleta dos dados que compõem esta pesquisa foi realizada no período de janeiro a março de 2022.