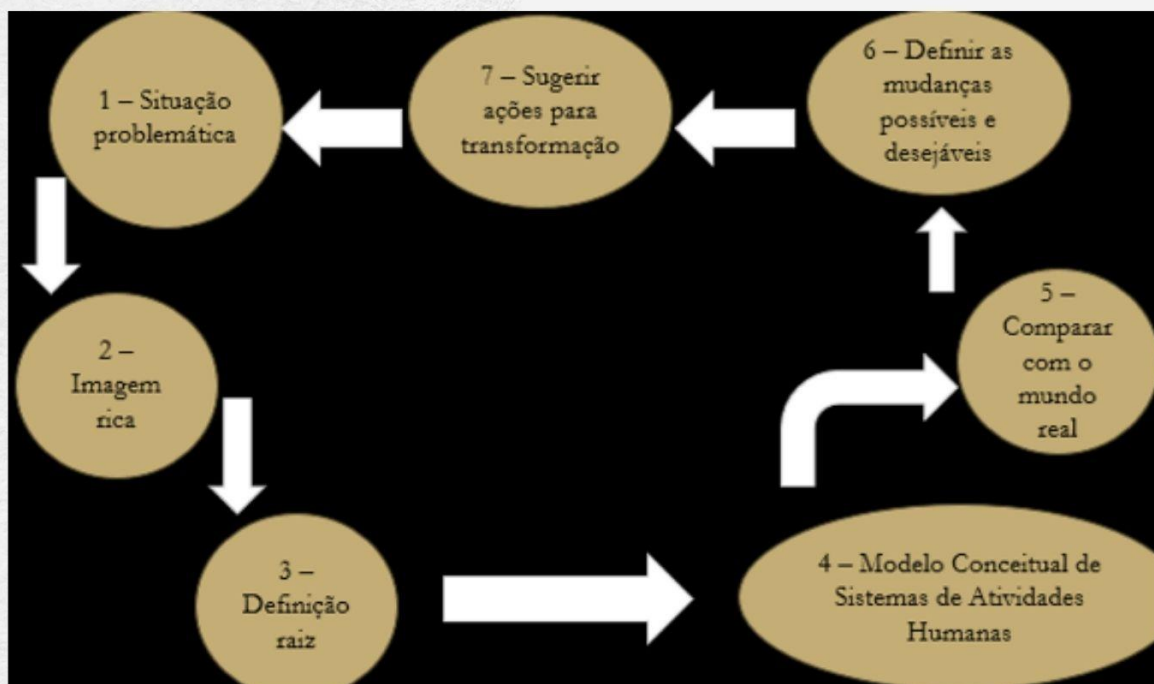




***FRAMEWORK* SISTÊMICO PARA A GESTÃO OTIMIZADA DOS RECURSOS DO PROAP NA UFAL**

CONTEXTO

No exercício financeiro de 2022, foi constatado que vários PPG's (Programas de Pós-Graduação) não chegaram a utilizar os valores enviados pela CAPES, em relação à rubrica do PROAP, na totalidade.

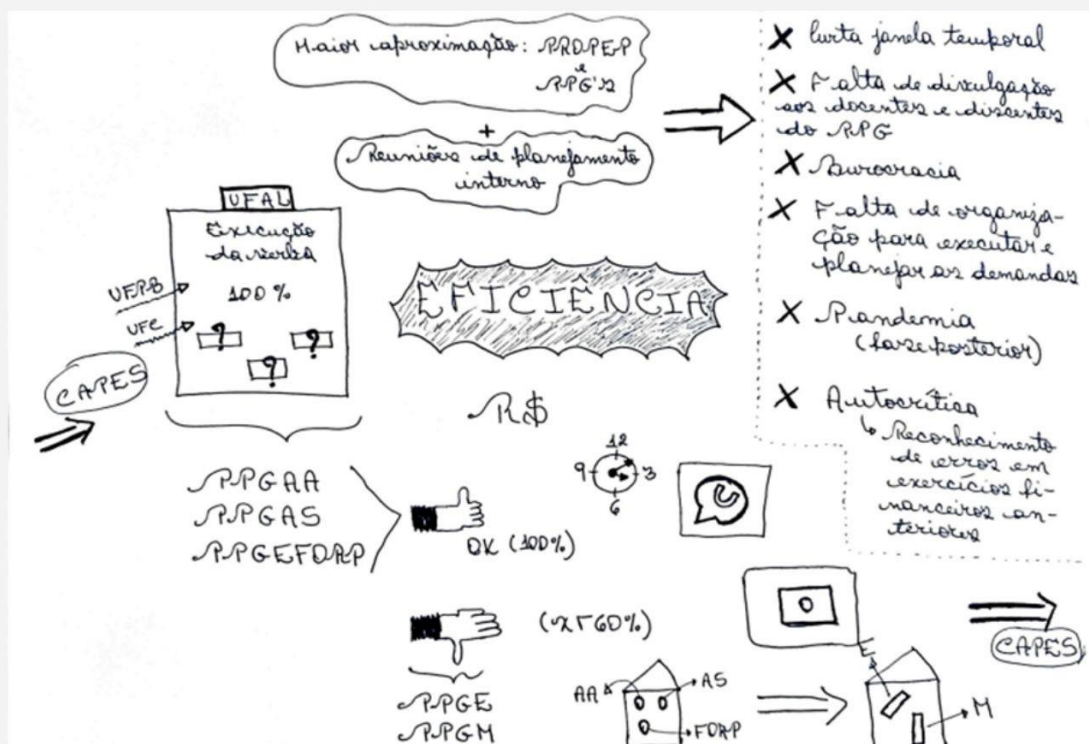
Em casos específicos, houve a utilização de menos de 60% da quantia recebida pelo respectivo programa. Como consequência, a verba enviada pela CAPES à UFAL, no tocante à rubrica ora discutida, acabou sendo devolvida.

Foi possível conferir PPG's que utilizaram pouco mais de 50% da verba recebida, como destacado no tópico anterior. Somados, os PPG's de Educação e de Meteorologia, por exemplo, deixaram de utilizar um total de R\$32.204,56 (trinta e dois mil, duzentos e quatro reais e cinquenta e seis centavos), conforme informação da PROPEP – ou seja, aquilo que não foi executado, aquilo que deixou de ser utilizado.

É possível mencionar – além desses casos extremos – outros pontos reveladores da não utilização (como Matemática e Direito – deixaram de executar mais de 30%), e que também merecem uma atenção peculiar, pois sinalizam um problema que parece se diluir entre os programas *stricto sensu* da UFAL.

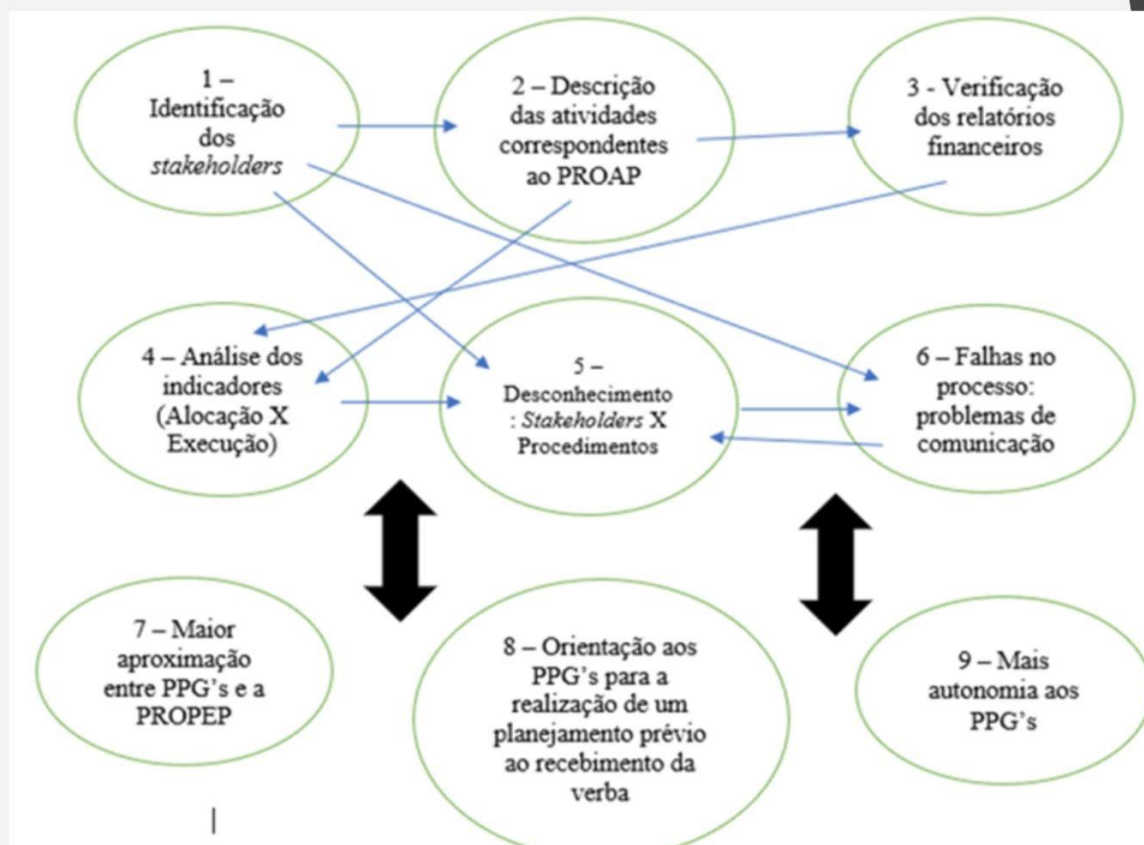
Ante o exposto, cumpre investigar o porquê de a execução desse recurso não atingir percentuais maiores, bem como compreender as razões das diferenças entre os PPG's, e avaliar a eficiência da distribuição dos recursos entre os programas da universidade.

Para tanto, foram analisados documentos financeiros, bem como estudos correlatos à questão da eficiência na gestão de recursos públicos. Além disso, foram realizadas duas entrevistas com servidores, a fim de compreender mais a fundo a problemática.



PRODUTO TÉCNICO-TECNOLÓGICO

Relatório técnico apresentado pelo(a) mestrando(a) FREDERICO JOAQUIM GOMES DE MELLO FARIAS ao Mestrado Profissional em Administração Pública em Rede, sob orientação do(a) docente MÁDSON BRUNO DA SILVA MONTE, como parte dos requisitos para obtenção do título de Mestre em Administração Pública.



SUMÁRIO

Resumo 03

Contexto 04

Público-alvo da proposta 05

Descrição da situação-problema 06

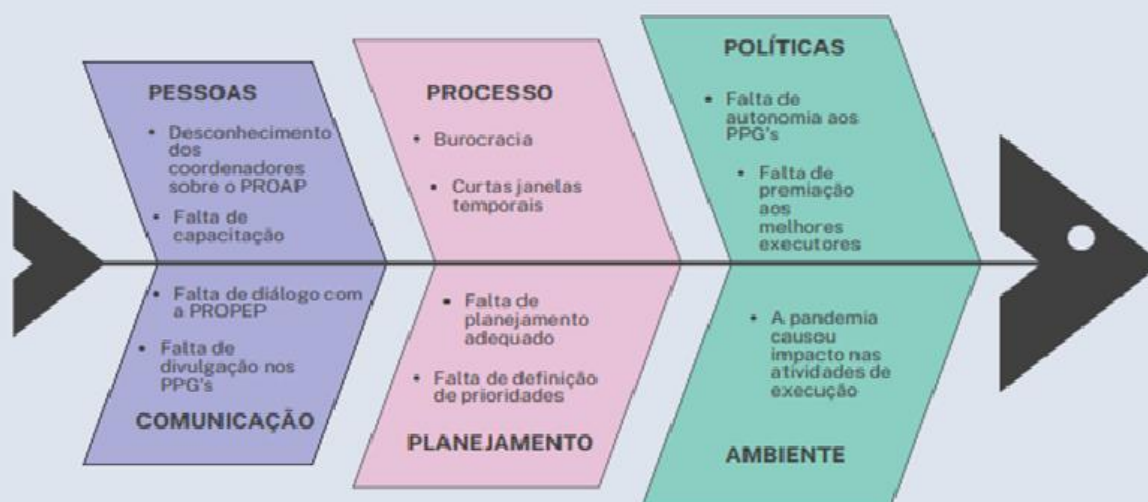
Objetivos da proposta de intervenção 07

Proposta de intervenção 08

RESUMO

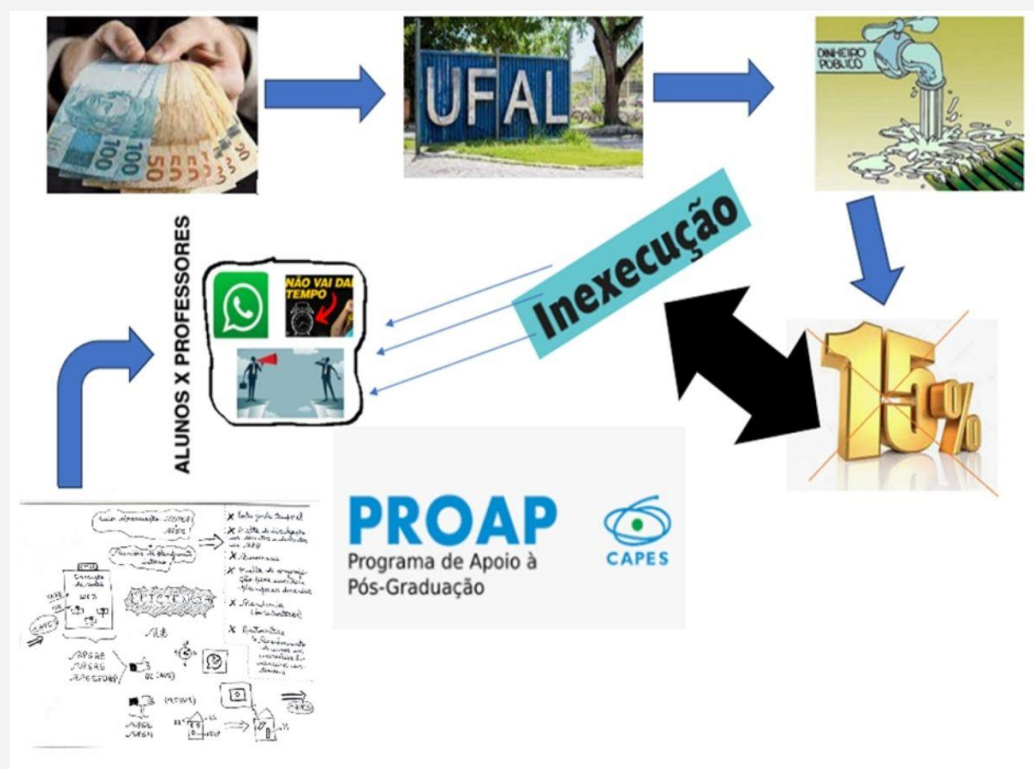
Recurso enviado pelo MEC à UFAL anualmente, o Programa de Apoio à Pós-Graduação (PROAP) consiste em uma verba que visa proporcionar melhores condições para a formação de recursos humanos, bem como para a produção e o aprofundamento do conhecimento nos cursos de pós-graduação *stricto sensu*, mantidos por instituições públicas brasileiras. Ocorre que, no exercício financeiro de 2022, foi constatada uma devolução expressiva desse recurso pela Universidade Federal de Alagoas. Diante disso, a proposta apresentada procura analisar o que houve naquele ano, bem como propor alternativas para que os recursos destinados ao PROAP sejam utilizados de forma integral pelos gestores, a fim de contribuir para a melhoria efetiva dos programas de pós-graduação e evitar o desperdício da verba.

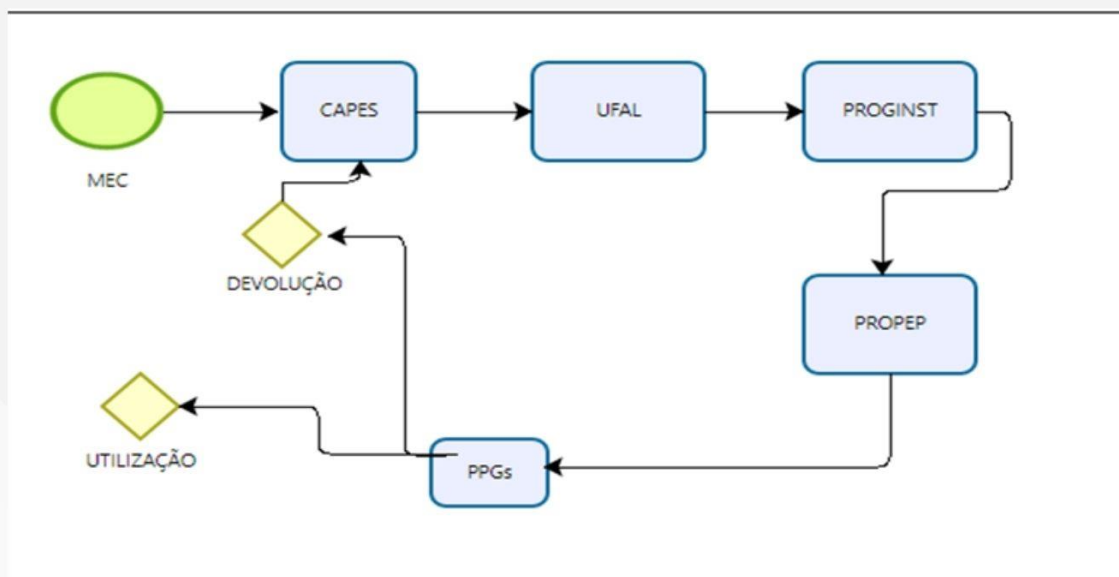
DEVOLUÇÃO DO RECURSO DO PROAP



PÚBLICO-ALVO

- *Coordenadores dos programas de pós-graduação *stricto sensu*
- *Membros da equipe do PROAP
- *Pró-Reitora de Pesquisa e Pós-Graduação
- *Coordenador da Coordenadoria de Pós-Graduação
- *Reitor da universidade





DESCRIÇÃO DA SITUAÇÃO PROBLEMA

A devolução de R\$127.989,84 (cento e vinte e sete mil, novecentos e oitenta e nove reais e oitenta e quatro centavos) – o que corresponde a 14,52% do total do recurso recebido referente ao PROAP – no exercício de 2022.

A partir da descrição do problema apresentado, procurar-se-á compreender as razões desse desperdício e tentar sugerir alternativas de melhoria.

OBJETIVOS DA PROPOSTA

Pergunta principal: Compreender o que impede uma melhor gestão do recurso do PROAP na UFAL

Perguntas secundárias: Verificar **1** - Por que os recursos públicos não chegam a ser utilizados na integralidade? **2** - Qual o problema específico dos executores na operacionalização? **3** - Sabendo que, em casos mais severos, o percentual de devolução superou a casa dos 30% em relação a um determinado PPG, o que pode ser feito para que - mesmo sem atingir a totalidade na utilização - esse percentual seja menor, atingindo a casa dos 5%?

Qual o principal problema que impede uma melhor gestão do recurso do PROAP no âmbito da UFAL?

4 - Será que o órgão gestor responsável por gerir o recurso orientou da forma correta os destinatários, no âmbito da instituição pública respectiva? **5** - É possível que os executores tenham encontrado dificuldades em utilizar os recursos? **6** - Que barreiras específicas contribuem para a devolução da verba? **7** - Esse problema aconteceu também em outras instituições de ensino superior, ou apenas na UFAL?

Tabela 8 - Acompanhamento da execução (PPG's com menor índice/2022)

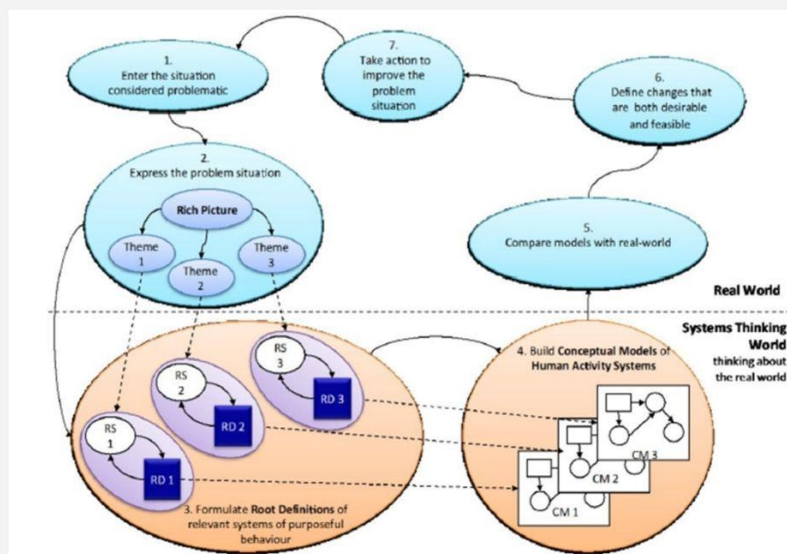
PPG	NATUREZA DESPESA	ALOCADO	EXECUTADO	SALDO	% EXEC
PPG - DIREITO	339014 - DIÁRIAS	2.136,00	985,39	1.150,61	46,13%
	339020 - AUXÍLIO FINANCEIRO A PESQUISADOR	8.000,00	4.300,00	3.700,00	53,75%
	339033 - PASSAGENS	5.000,00	4.429,00	571,00	88,58%
PPG - DIREITO Total		15.136,00	9.714,39	5.421,61	64,18%
PPG - EDUCAÇÃO	339014 - DIÁRIAS	12.681,20	5.935,42	6.745,78	46,80%
	339018 - AUXÍLIO FINANCEIRO A ESTUDANTE	12.681,20	7.040,00	5.641,20	55,52%
	339020 - AUXÍLIO FINANCEIRO A PESQUISADOR	19.021,80	19.020,00	1,80	99,99%
	339033 - PASSAGENS	19.021,80	4.668,15	14.353,65	24,54%
PPG - EDUCAÇÃO Total		63.406,00	36.663,57	26.742,43	57,82%
PPG - ENFERMAGEM	339014 - DIÁRIAS	2.988,00	1.813,15	1.174,85	60,66%
	339018 - AUXÍLIO FINANCEIRO A ESTUDANTE	5.120,00	1.920,00	3.200,00	37,50%
	339020 - AUXÍLIO FINANCEIRO A PESQUISADOR	11.000,00	9.486,49	1.513,51	86,24%
	339033 - PASSAGENS	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00%
PPG - ENFERMAGEM Total		21.108,00	13.219,64	7.888,36	62,63%
PPG - MATEMÁTICA	339014 - DIÁRIAS	3.390,00	3.242,31	147,69	95,64%
	339018 - AUXÍLIO FINANCEIRO A ESTUDANTE	640,00	640,00	0,00	100,00%
	339033 - PASSAGENS	1.870,00	0,00	1.870,00	0,00%
PPG - MATEMÁTICA Total		5.900,00	3.882,31	2.017,69	65,80%
PPG - MATEMÁTICA - UFBA-UFAL	339014 - DIÁRIAS	7.740,00	4.712,77	3.027,23	60,89%
	339033 - PASSAGENS	8.010,00	5.447,78	2.562,22	68,01%
PPG - MATEMÁTICA - UFBA-UFAL Total		15.750,00	10.160,55	5.589,45	64,51%
PPG - METEOROLOGIA	339014 - DIÁRIAS	11.330,00	5.867,87	5.462,13	51,79%
	339018 - AUXÍLIO FINANCEIRO A ESTUDANTE	1.280,00	1.280,00	0,00	100,00%
PPG - METEOROLOGIA Total		12.610,00	7.147,87	5.462,13	56,68%

Fonte: PROPEP, 2023.

PROPOSTA DE INTERVENÇÃO

- ***Benchmarking**
- ***Accountability**
- ***Inovação**
- ***Melhorar o diálogo entre os PPG's e a PROPEP**
- ***Facilitar a efetivação dos empenhos**
- ***Conferir mais autonomia aos PPG's**
 - **Que possam realizar a alteração de empenhos sem precisar solicitar à PROPEP
- ***Calendários mais flexíveis**
- ***Melhor orientação aos programas**
- ***Planejamento das atividades de execução**
- ***Divulgação mais eficaz dentro dos cursos**

A proposta de intervenção engloba uma série de medidas verificadas ao longo do estudo, obtidas por meio das **pesquisas de estudos semelhantes**, bem como das **entrevistas realizadas com os servidores envolvidos na gestão e na execução** da verba do PROAP



***Verificar os relatórios financeiros com mais propriedade**

**O propósito é aprimorar a execução no exercício subsequente

***Premiar os PPG's com maior índice de execução**

**A fim de incentivar e estimular os demais

Explicar melhor aos PPG's a respeito a respeito dos procedimentos de solicitação*➤ Planejamento coletivo interno de cada PPG****➤ Melhor gerência do recurso pelos PPG's**

*Atenção para perceber os prazos

*Atenção para as demandas mais urgentes

➤ Enumerar os *stakeholders* de forma clara, a fim de ouvi-los**➤ Montar um grupo de *WhatsApp* com o PPG's****➤ Agendar visitas pontuais aos PPG's**

*Não necessariamente periódicas

➤ Manter mais contato com os PPG's por meio telefônico e via correio eletrônico

*Com o propósito de conferir se estão enfrentando alguma dificuldade

➤ Instruir os PPG's já no início do exercício financeiro**➤ Utilização do seguinte aplicativo para dirimir dúvidas em relação ao PROAP: <https://talktoproap.streamlit.app/>**

Discente: Frederico Joaquim Gomes de Mello Farias

Orientador: Madson Bruno da Silva Monte

Universidade Federal

21 de fevereiro de 2024

